



MK BauImm

MEDIATION UND KONFLIKTMANAGEMENT
IN DER BAU UND IMMOBILIENWIRTSCHAFT E.V.

WIRKUNGSVOLL ZUSAMMENARBEITEN

**GRUPPENDYNAMIK –
VERSTEHEN UND GESTALTEN**

2tägiger Workshop
*für Projektverantwortliche,
Führungskräfte und Gestalter
in der Bau- und Immobilienbranche*

GRUPPENDYNAMIK – VERSTEHEN UND GESTALTEN

ZUM THEMA

Ob bei überschaubaren Bauprojekten oder hochkomplexen Vorhaben mit IPA-Struktur: der Erfolg hängt entscheidend von der Zusammenarbeit im Team ab. Auch wenn bereits Rollen, Methoden und Abläufe klar geregelt sind – Stolpersteine entstehen oft dort, wo es um das Miteinander von Menschen geht. Wenn Erwartungen, Kommunikationsstile oder persönliche Interessen auseinanderdriften, kann aus Teamenergie schnell Frust und Verzögerung werden.

Genau hier setzt dieser 2-tägige Workshop an. Wir betrachten die Dynamiken, die in Teams entstehen – unausweichlich und dabei gestaltbar. Anhand des Modells von Eberhard Stahl in Anlehnung an die klassischen Phasen nach Tuckman bekommen Sie Werkzeuge an die Hand, Gruppenprozesse zu verstehen, einzuschätzen und aktiv zu gestalten. Dabei werden wir Quellen, Handlungsmöglichkeiten für Konflikte im Teams ableiten und deren Chancen und Bedeutungen beleuchten. Begleitet werden wir stets von der Fragestellung: Wie lässt sich das Potenzial eines Teams stimmig nutzen und wie gelingt es, herausfordernde Situationen in produktive Zusammenarbeit zu verwandeln?

ZIELSETZUNG

Der Workshop bietet eine Orientierung für gelingende Zusammenarbeit – von den ersten Schritten im Teambuilding bis hin zum Umgang mit schwierigen Dynamiken. Ziel des Trainings ist es, Ihnen mögliche Werkzeuge praxisnah zu vermitteln, sodass Sie diese in Projekten, Teams und Leitungsaufgaben unmittelbar einsetzen können.

INHALT

- Einführung in das Gruppenprozessmodell nach Stahl/Tuckman
- Reflexion und Analyse von Gruppenprozessen und ihre Gestaltung
- Gruppenstruktur, Gruppenkultur und daraus ableitbare Themen im Riemann-Thomann-Kreuz
- Bewussten Gestaltung von Zusammenarbeit
- Anwendung auf eigene Projekt- und Teambeispiele

METHODEN

Trainer-Impulse, Think-Pair-Share, Rollenspiele, Gruppenübungen

TEILNEHMERKREIS

Das Training richtet sich an Teamleiterinnen und Teamleiter, Projektsteuernde, IPA-Coaches, Coaches und Führungskräfte – insbesondere in der Bau- und Immobilienwirtschaft. Die Gruppengröße ist auf maximal 16 Personen begrenzt.

VERANSTALTER

Start Winning Coaching Mediation Beratung, Münchener Straße 4, 10777 Berlin
in Kooperation mit dem MKBauImm Mediation und Konfliktmanagement in der Bau- und Immobilienwirtschaft e.V., Postfach 840416, 12534 Berlin



Andrea Jost ist zertifizierte Mediatorin (MKBaulmm, QVM), Coach, Dipl. Volkswirtin und Immobilienökonomin. Mehr als 20 Jahre verantwortete Sie das Asset Management nationalen und internationalen Kapitalanlagegesellschaften, der öffentlichen Hand und im Privat Equity Bereich. Neben dem klassischen Immobiliengeschäft verantwortete Sie umfangreiche Change- und Transformationsprozesse im Rahmen von Unternehmensumstrukturierungen und -sanierungen. Sie ist Fellow der Royal Institution Chartered Surveyors, Vorstandsmitglied beim MKBaulmm und Leiterin der Professional Group Dispute Resolution bei der RICS.

Seit 2017 nutzt Andrea die von ihr gemachten Erfahrungen, um Unternehmen in Change- und Transformationsprozessen zu beraten. Schwerpunkte von Andrea sind insbesondere die Begleitung von Teams in den Phasen, in denen die erste Euphorie verflogen ist und die unterschiedlichen Positionen in Teams deutlich zu Tage treten. Hier unterstützt sie je nach Bedarf Führungskräfte und Teams mit Mediation, Moderation, Coachings, Trainings mediativer Techniken und Reflexionsarbeiten. Als Trainerin bildet sie für unterschiedliche Institutionen seit vielen Jahren Wirtschaftsmediatoren aus.

www.start-winning.de

<https://www.linkedin.com/in/andrea-jost-21059087/>



Eva Wolf ist zertifizierte Mediatorin, Klärungshelferin, Coach und Architektin. Sie verfügt über mehr als 18 Jahre Projekterfahrung, davon 14 Jahre im international renommierten Architekturbüro Coop Himmelb(l)au. Dort übernahm sie Führungsverantwortung innerhalb von Großprojekten, wie für die Europäische Zentralbank oder dem Projekt House of Music in Dänemark. Zusätzlich gründete und führte sie eine projektübergreifende Abteilung.

Schwerpunkte von Eva sind die Dynamiken für effektive Zusammenarbeit von Teams und die Förderung von konstruktiven Perspektivwechseln, um innovative Lösungen zu entwickeln, Konflikte erfolgreich anzugehen als auch die Schätze des menschlichen Miteinanders gemeinsam zu heben. Ihre Erfahrung und ihr Wissen wendet sie nicht nur als Mediatorin und Coach an, sondern gibt es auch als Dozentin für Führung und Kommunikation unter anderem an der Bayerischen und Hessischen Architektenkammer weiter.

www.eva-wolf.com

www.linkedin.com/in/eva-maria-wolf-2306ab12

TERMINE UND ORTE

Ein Workshop – zwei Termine. Der Workshop mit identischem Inhalt wird 2026 an zwei Orten und zwei Terminen angeboten.

	Termin	Ort
Süden	10./11. März 2026	Seitner Hof Habenschadenstraße 4 82049 Pullach im Isartal
Norden	12./13. Juni 2026	Mediationszentrum, Schlüterstraße 14, 20246 Hamburg

Seminarzeiten: 1. Tag 10:00 - 18:00 Uhr
2. Tag 09:00 - 16:00 Uhr

TEILNAHMEGEBÜHR

Nicht-Mitglieder: 850 EUR zzgl. MwSt
MKBauImm-Mitglieder: 750 EUR zzgl. MwSt

Seminargebühr inkl. veranstaltungsgebundener Arbeitsunterlagen, Mittagessen, Snacks, Pausengetränke.

Die Rechnungsstellung erfolgt über den Kooperationspartner Start-Winning Coaching | Mediation | Beratung.

Für Ihren Fortbildungsnachweis: Sie erhalten eine Teilnahmebestätigung über 12 Zeitstunden.

ANMELDUNG

Anmeldung und Beratung:

Termin 1: <https://start-winning.de/veranstaltung/wirkungsvoll-zusammenarbeiten-seitner-hof/>

Termin 2: <https://start-winning.de/veranstaltung/wirkungsvoll-zusammenarbeiten-mediationszentrum/>

Andrea Jost, info@start-winning.de, +49 172 573 49 38

Bitte beachten sie unsere AGB

HOTELBUCHUNG: <https://www.seitnerhof.de/>

Bei Bedarf nennen wir Ihnen gerne Übernachtungsmöglichkeiten in der Nähe des Veranstaltungsortes.